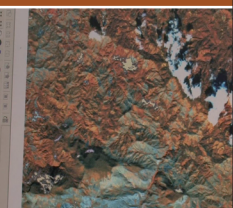
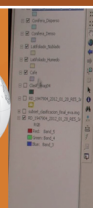




Mecanismos Nacionales de Compensación

Mecanismo Regional Proyectos Carbono

▶ **Proyectos Piloto**



## Hoja de Ruta de Proyectos Piloto

**INTEGRANDO ESFUERZOS PARA UN  
BUEN MANEJO DE LOS BOSQUES**

Programa Regional  
REDD/CCAD-GIZ



Publicado por la







Mecanismos Nacionales de Compensación

Mecanismo Regional Proyectos Carbono

▶ **Proyectos Piloto**

## Hoja de Ruta de Proyectos Piloto

**INTEGRANDO ESFUERZOS PARA UN  
BUEN MANEJO DE LOS BOSQUES**

Programa Regional  
REDD/CCAD-GIZ



Publicado por la

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



# Hoja de Ruta de Proyectos Piloto

Esta publicación presenta las etapas genéricas del ciclo de vida de un proyecto piloto, en el marco de las actividades del Programa Regional de Reducción de Emisiones de la Degradación y Deforestación de Bosques en Centroamérica y República Dominicana (REDD/CCAD-GIZ). Componente II de Mecanismos de Compensación del Programa.

## **Publicado por:**

Programa Regional REDD/CCAD-GIZ  
Oficina Registrada Apartado Postal 755  
Bulevar, Orden de Malta, Edificio GIZ, Urbanización Santa Elena,  
Antiguo Cuscatlán, La Libertad.  
El Salvador, C.A.  
E [info@reddccadgiz.org](mailto:info@reddccadgiz.org)  
I [www.reddccadgiz.org](http://www.reddccadgiz.org)

## **Responsable:**

Carlos Roberto Pérez, Especialista Sectorial  
Programa REDD/CCAD-GIZ  
[carlos.perez@giz.de](mailto:carlos.perez@giz.de)

## **Autores:**

Patricio Emanuelli Avilés - Consultor. Programa REDD/CCAD-GIZ (Sud-Austral Consulting SpA)  
Fabián Milla Araneda - Consultor. Programa REDD/CCAD-GIZ (Sud-Austral Consulting SpA)  
Juan Andrés Torrealba Munizaga - Consultor. Programa REDD/CCAD-GIZ (Sud-Austral Consulting SpA)  
Ruth Sepúlveda - Sud-Austral Consulting SpA

## **Equipo Técnico Regional de Mecanismos de Compensación:**

Ramon Pacheco - The Programm for Belize  
Sonia María Lobo Valverde - SINAC, Costa Rica  
María Elena Herrera - FONAFIFO, Costa Rica  
Mario Velasquez - INAB, Guatemala  
Karen Rico - SERNA, Honduras  
Karla Díaz - ICF, Honduras  
Javier Magaña - MARN, El Salvador  
Ednadeliz Flores - ANAM, Panamá  
Sol Teresa Paredes - Ministerio de Medio Ambiente, República Dominicana

## **Diseño Gráfico:**

Alfonso Quiroz Hernández - Consultor. Programa REDD/CCAD-GIZ (Sud-Austral Consulting SpA)  
Maritza Toledo Vargas

Noviembre 2014

Componente: Mecanismos de Compensación

Área Temática: Proyectos Piloto

Enfoque Regional

ISBN 978-956-358-206-2

# C O N T E N I D O S

|                                      |    |   |
|--------------------------------------|----|---|
| 1. ANTECEDENTES PREVIOS              | 4  |   |
| 2. ETAPAS DE ANÁLISIS PRELIMINAR     | 5  | 1 Generación y análisis de la idea del proyecto piloto.       |
|                                      | 6  | Actividades Idea Proyecto                                     |
|                                      | 7  | 2 Estudio a nivel de perfil                                   |
|                                      | 8  | Actividades Perfil  |
|                                      | 10 | 3 Estudio de Prefactibilidad<br>• Actividades Prefactibilidad |
|                                      | 12 | 4 Estudio de Factibilidad                                     |
|                                      | 13 | Actividades Factibilidad                                      |
| 3. ETAPAS DE IMPLEMENTACIÓN          | 15 | Actividades Implementación                                    |
| 4. ETAPA DE OPERACIÓN                | 16 | Actividades Operación   |
| 5. ETAPA DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS | 18 | Actividades Evaluación  |

## 1. Antecedentes Previos

En el mercado voluntario existen gran cantidad de estándares, que establecen las condiciones y metodologías a los cuales debe someterse las actividades para generar certificados de carbono. El Programa Regional realizó un análisis de los estándares y decidió llegar a un acuerdo inicial de colaboración con Verified Carbon Standar, por ser el estándar con más prestigio y mejor desempeño en los temas AFOLU (Agricultura, Forestación y Otros Usos del Suelo) y REDD+ (Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Forestal). De esta forma se parte de la base que los proyectos piloto deberán ocupar las metodologías establecidas por VCS.

El ciclo de vida de un proyecto piloto está conformado por las siguientes etapas:

- análisis preliminar
- implementación
- operación
- evaluación de resultados



---

## 2. Etapa de Análisis Preliminar

---

Es la etapa previa al diseño del proyecto y su implementación y permite, mediante elaboración de estudios, demostrar las bondades técnicas, económicas, ambientales, financieras, institucionales y sociales de este, en caso de llevarse a cabo. En esta etapa se deben realizar el levantamiento de información a través del estudio de aspectos logísticos, institucionales, técnicos, ambientales, económicos, sociales y legales, entre otros. Conviene abordar estos estudios sucesivamente en orden, determinado por la cantidad y la calidad de la información disponible, por la profundidad del análisis realizado, y por el grado de confianza de los estudios mencionados.

### Fases en la etapa de análisis preliminar

La selección de la o las mejores opciones de proyectos piloto, es decir, los de mayor bondad relativa y hacia los cuales debe destinarse preferentemente los recursos disponibles, constituye un proceso por fases. Se entiende así las siguientes:

#### 1. Generación y análisis de la idea del proyecto piloto.

La generación de una idea de proyecto piloto surge como consecuencia de necesidades insatisfechas, de formulación de nuevas políticas, de la existencia de otros proyectos en estudio que no han pasado a la etapa de ejecución por la existencia de barreras técnicas, políticas, legales y/o económicas que no se ha establecido como salvar, y por ende se requiere información más completa mediante acciones en campos distintos, de políticas de acción institucional, de inventario de recursos naturales, entre otros.

Los administradores de recursos regularmente utilizan proyectos piloto como instrumentos para probar innovaciones y la aplicación de políticas a una escala restringida. Los proyectos piloto son el medio para la aplicación de nuevos enfoques en un campo limitado y así aprender acerca de la interacción innovación–contexto y utilizar estas lecciones para mejorar la innovación o ajustar las políticas y prácticas de gestión. El objetivo planteado para los proyectos piloto es generar experiencias concretas de funcionamiento del ciclo de los proyectos forestales de captura de carbono en todas sus etapas, específicamente para iniciativas AFOLU identificadas como las con mayor potencial de desarrollo y replicabilidad posterior. Así, se generará la instancia

para definir la forma más adecuada para el correcto planteamiento de cada situación e identificar las barreras que pueden surgir (económicas, financieras o silvícolas) así como las formas de solución.

## **Actividades Idea Proyecto:**

### **a) Identificación de áreas geográficas de interés**

Se debe abordar en conjunto con actores relevantes al sector forestal de cada país y que a futuro pudieran ser implementadores e impulsores de proyectos de carbono forestal; debe contarse también con la participación de instituciones del sector público, ONGs y cooperación internacional, a la forma de un taller en lo posible de nivel nacional. Conjuntamente con los participantes se define, en base a sus propios intereses y necesidades, el enfoque del proyecto piloto, generándose un listado de áreas geográficas o unidades de planificación territorial que podrían satisfacer estos requerimientos.

### **b) Aplicación de matriz de criterios de selección**

La matriz corresponde a un instrumento de selección basado en criterios técnicos y objetivos que toma en consideración los intereses y necesidades manifestados por los actores asociados al sector forestal de cada país. Considera el cumplimiento de requisitos en distintos niveles:

- requisitos esenciales, tales que si alguno de estos no se cumple no se debería emprender acciones para un proyecto piloto,
- requisitos adicionales, los que permiten establecer prioridades entre distintas opciones de proyectos piloto,
- requisitos complementarios, asociados a condiciones técnicas, ambientales y económicas del entorno que mejoran o empeoran las opciones de selección de una opción de área geográfica como proyecto como piloto,
- otros requisitos, relativos a situaciones técnicas, legales, sociales y ambientales existentes en el área y que se presentan como elementos facilitadores para las tareas de implementación de un proyecto piloto.

### **c) Identificación de Proyecto**

Con la matriz aplicada a las áreas candidatas se identifican y jerarquizan las unidades territoriales con mayor potencial para implementación de proyectos piloto, seleccionándose la más adecuada en función del indicador cuantitativo dado por la matriz.

Debe tenerse presente que la selección y descripción técnica de los proyectos piloto debe abarcar algunos de los más importantes criterios que un proyecto debe cumplir para ser elegible para generar bonos de carbono bajo el VCS. Se deberá tener en cuenta la VCS Guideline, AFOLU Guidelines del VCS, varias herramientas para la determinación de línea de base y adicionalidad, y criterios de elegibilidad y aplicabilidad de varias metodologías relevantes.

## **2. Estudio a nivel de perfil.**

En esta fase corresponde estudiar los antecedentes que permitan formar un juicio preliminar y básico respecto a la conveniencia social-ambiental-económica y la viabilidad técnico-legal-administrativa de llevar a cabo la idea del proyecto.

Una vez se encuentre definida el área piloto se procede a realizar un análisis de actores, análisis socioeconómico, análisis jurídico y un análisis de los recursos naturales con los que dispone el área. Al contar con el análisis de actores se identifican los posibles implementadores del proyecto y los socios estratégicos con quienes se trabajará posteriormente en un taller de socios implementadores la estrategia de abordaje para desarrollar procesos de consulta e identificar el nivel de interés en el proyecto y estructura organizativa por parte de los propietarios de bosques o áreas con aptitud forestal. Con estos insumos se elaborará una propuesta de proyecto que será presentada y consensuada con los representantes comunitarios, quienes también formarían parte de la estructura de conducción del proyecto piloto.

## Actividades Perfil:

### **d) Levantamiento de información preexistente de atributos técnicos, ambientales, sociales, económicos y legales.**

A este respecto debe requerirse información relativa a:

- Cartografía de la unidad territorial asociada al proyecto piloto, con clasificación de uso del suelo y particularmente tipología de ecosistemas forestales en la zona.
- Información de inventarios forestales o de uso de suelo desarrollados previamente, particularmente que apunten a las existencias de carbono o de biomasa.
- Caracterización demográfica y social del área en estudio.
- Existencia de elementos técnicos asociados al cálculo de stock y captura de carbono de los ecosistemas forestales, tales como: funciones alométricas de volumen o biomasa, antecedentes de densidad básica de la madera, factores de expansión para los distintos tipos de bosques existentes, fracción de carbono, etc.
- Información de las actividades económicas desarrolladas en el área de estudio y su evolución histórica.
- Antecedentes básicos sobre el régimen de tenencia de la tierra
- Antecedentes generales sobre legislación nacional y legislación especial o particular aplicable al área del proyecto piloto.

**e) Análisis preliminar de principios básicos (adicionalidad, línea de base, potenciales fugas) según su tratamiento por parte de VCS.**

Estos principios básicos y fundamentales de todo proyecto en el mercado de carbono son:

- Línea de base (Baseline): Los bonos de carbono están generados en base a la diferencia de emisiones (o la captura) de carbono del proyecto en comparación a la línea de base. La línea de base es el conjunto de actividades (virtual) que más probablemente se realizaría en el área del proyecto en la ausencia del proyecto.
- Adicionalidad (Additionality): En el marco de la comparación de distintas alternativas realísticas de uso de suelo en el área del proyecto, para determinar la línea de base, habrá que demostrar que la realización del proyecto NO es la alternativa económicamente más atractiva. La prueba de adicionalidad requiere un análisis detallado a través de herramientas económicas y financieras (VNP, TIR, payback-periodo, etc) y de estudios (análisis de práctica común, análisis de mercado, análisis de barreras y de benchmark) mediante los cuales se sepa que el proyecto no es económicamente viable, en comparación a alternativas realísticas, SIN recibir retornos de bonos de carbono.
- Manejo de fugas (Leakage): Un proyecto puede, por ejemplo a través del desplazamiento de actividades en el área del proyecto, causar emisiones de carbono fuera del marco del proyecto.

**f) Desarrollo de PIN**

La elaboración de la Nota de Idea de Proyecto (PIN, por sus siglas en inglés) equivale a la elaboración de un plan de negocios, es la información general inicial de un proyecto, que permite evaluar la elegibilidad básica de un proyecto potencial de créditos de carbono voluntario. Para su desarrollo se utiliza la información preexistente de atributos técnicos, ambientales, sociales, económicos y legales obtenida en la actividad previa. Si bien no es obligatorio el desarrollo del PIN, el beneficio de prepararlo reside en que el desarrollador recibirá comentarios sobre si el proyecto resulta o no de interés para los compradores potenciales. El PIN es, entonces, una forma económica de obtener retroalimentación del mercado antes de involucrarse con un ciclo de proyecto completo.

### 3. Estudio de Prefactibilidad

En esta fase se examinan en detalle los mismos temas de la fase previa, principalmente aquellos en los cuales se detectaron vacíos de información que deben ser salvados mediante el desarrollo de estudios específicos. Paralelamente se abordan otros elementos requeridos para el diseño y formulación del proyecto piloto.

#### Actividades Prefactibilidad:

**g) Generación de información más en detalle de atributos técnicos, ambientales, sociales, económicos y legales: consultorías específicas.**

De acuerdo a los elementos recabados en la actividad de levantamiento de información preexistente y posterior desarrollo del PIN, será posible identificar los vacíos de información que será necesario salvar para poder formular el proyecto, implementarlo y establecer los niveles de referencia para la estimación de los beneficios en cuanto al servicio ambiental de captura de carbono de los bosques. Luego debe definirse aquí la necesidad de desarrollo de estudios específicos para generar una mejor base de información de atributos técnicos, ambientales, sociales, económicos y legales. A este respecto se aborda, en términos generales, la generación de información en cuanto a:

- Desarrollo de cartografía actualizada de la unidad territorial asociada al proyecto piloto, con clasificación de uso del suelo y particularmente tipología de ecosistemas forestales en la zona.
- Desarrollo de muestreo, partiendo de la información preexistente de inventarios forestales o de uso de suelo, y evaluación de la variabilidad de las existencias de carbono en los ecosistemas forestales.
- Desarrollo de muestreo definitivo.
- Caracterización demográfica y social del área en estudio, considerando fuentes primarias de información, vale decir el desarrollo de encuestas o talleres en el contexto de la instauración de un sistema de consulta y participación en la iniciativa de proyecto piloto en cuestión.
- Desarrollo de elementos técnicos asociados al cálculo de stock y captura de carbono de los ecosistemas forestales, tales como: funciones alométricas de volumen o biomasa, antecedentes de densidad básica de la madera, factores de expansión para los distintos tipos de bosques existentes, fracción de carbono, etc.

- Caracterización, en términos de productividad física, precios de mercado y costos de realización, de las actividades económicas desarrolladas en el área de estudio y su proyección futura en un escenario sin proyecto piloto.
- Antecedentes específicos sobre el régimen de tenencia de la tierra, el sistema de usufructo de los beneficios generados por las actividades silvoagropecuarias y las acciones técnicas y/o legales específicas desarrolladas en torno a las problemáticas existentes en el medio rural sobre estos temas.
- Antecedentes específicos sobre legislación nacional y legislación especial o particular aplicable al área del proyecto piloto.

#### **h) Gestión de la institucionalidad.**

La Institucionalidad es entendida como un atributo básico dentro de un estado de derecho. La institucionalidad conlleva a que se facilite las interacciones humanas, permite la prevención y solución efectiva, eficiente y pacífica de los conflictos, y ayuda también al desarrollo económico sostenible y a la paz social.

El primer esfuerzo a desarrollar en términos de gestión de la institucionalidad se relaciona con la identificación de las instituciones vinculadas a la gestión de los recursos naturales, y posteriormente a un análisis de sus responsabilidades y atribuciones, particularmente en el contexto del desarrollo de políticas nacionales de los recursos naturales y forestales, así como el control y la planificación de su uso.

En segundo término, se deberán generar las instancias para.....¿instituciones que se harán responsables de las acciones?; ¿generar diálogo entre instituciones y vincularlas al tema?; ¿comprometer instituciones?.

Además, no debe perderse de vista el rol que le compete a las instituciones populares ligadas a los principales actores sociales vinculados al desarrollo del proyecto piloto.

### **i) Selección de metodología a utilizar de acuerdo a Estándar VCS**

En cuanto a metodologías del sector AFOLU aprobadas, el VCS cuenta aproximadamente con:

- 12 metodologías para proyectos de forestación/reforestación (A/R) de gran escala.
- 7 metodologías para proyectos de forestación/reforestación (A/R) de pequeña escala .
- 4 metodologías para proyectos de manejo sostenible (Improved Forest Management).
- 6 metodologías para proyectos de REDD o sea REDD+

El desafío entonces es describir los fundamentales criterios de las metodologías y combinarlos con la experiencia en cuanto a la realización de proyectos forestales de carbono.

## **4. Estudio de Factibilidad**

Esta es la última fase de aproximaciones sucesivas iniciadas con la generación de la idea de proyecto piloto en la etapa de análisis preliminares. Se utiliza la información de la fase de prefactibilidad, además de profundizar el análisis de las variables que se ha determinado inciden más fuertemente en el proyecto para minimizar la variación esperada de los costos y beneficios.

Sobre la base de la información obtenida y las recomendaciones generadas en las fases previas, se deben definir aspectos técnicos, legales, ambientales, sociales y económicos del proyecto piloto, los que quedan plasmados en el diseño del mismo. Además, debe afinarse todos aquellos aspectos y variables que puedan mejorar el proyecto, de acuerdo con sus objetivos.

## Actividades Factibilidad:

### j) Análisis de la tenencia de la tierra y de la propiedad del carbono

En función de los antecedentes específicos generados sobre el régimen de tenencia de la tierra, el sistema de usufructo de los beneficios generados por las actividades silvoagropecuarias y las acciones técnicas y/o legales específicas desarrolladas en torno a las problemáticas existentes en el medio rural sobre estos temas. Debe establecerse la viabilidad legal de la efectiva comercialización de los bonos de carbono que se generen en las actividades AFOLU a desarrollar.

### k) Desarrollo de VCS PD.

El Documento de Diseño de Proyecto (PDD, por sus siglas en inglés) es el paso inicial para el desarrollo de un proyecto voluntario. Salvo escasas excepciones, los estándares voluntarios de carbono establecen como requisito en esta etapa realizar un proceso de Consultas Públicas para asegurarse que los proyectos no ocasionen impactos adversos en el medio ambiente y/o en las comunidades locales.

El PDD presenta información clave acerca de los proyectos voluntarios (localización, metodología de línea de base y monitoreo, sector, tecnología a emplear, etc.). En los mercados voluntarios, el formato de PDD a utilizarse depende del estándar y del tipo de proyecto a desarrollarse. El Estándar VCS tiene como requisito para los proponentes de proyecto el envío de una Descripción de Proyecto (VCS Project Description, VCS PD) similar al Documento de Diseño de Proyecto del Mecanismo de Desarrollo Limpio (CDM-PDD). El VCS PD debe describir las actividades de reducción de emisiones de GEIs previstas de acuerdo a las reglas y formatos del VCS, las cuales a su vez hacen referencia a las guías de la CMNUCC o bien al ISO 14064/1406.

El desarrollo del VCS PD, en función de la metodología VCS seleccionada o seleccionadas si existe más de una actividad AFOLU, debe considerar como elementos básicos:

- Demostración de adicionalidad
- Elaboración de Línea Base
- Análisis y medidas de control de fugas
- Elaboración de sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación

### **I) Validación del VCS PD**

La Validación es un proceso de evaluación independiente de la actividad de proyecto, en la que un auditor externo (entidad operacional designada, DOE por sus siglas en inglés) visita el sitio para asegurarse que todo lo especificado en el PDD está debidamente sustentado. Una vez validado el proyecto, el proponente del mismo puede hacer la solicitud de Registro ante el estándar seleccionado. El plazo para el otorgamiento del número de registro varía dependiendo del estándar.

Una vez que el proyecto ha sido caracterizado y definido debe ser optimizado. Por optimización se entiende la inclusión de todos los aspectos relacionados con la ejecución de actividades, el programa de desembolsos, la organización por crear, puesta en marcha y operación del proyecto piloto.

De esta manera por sucesivas aproximaciones, se define el problema por resolver asociado a la implementación del proyecto piloto. En cada fase de estudios se requiere profundidad creciente, de modo de adquirir certidumbre respecto de la conveniencia del proyecto piloto.

---

### 3. Etapa de Implementación

---

Esta etapa del proyecto piloto se inicia con la gestión del financiamiento y el desarrollo de los estudios definitivos, y termina con la puesta en marcha del mismo.

#### **Actividades Implementación:**

##### **m) Gestión de Financiamiento (público, privado o vía cooperación internacional)**

Se refiere al conjunto de acciones, trámites y demás actividades destinadas a la obtención de los fondos necesarios para financiar a la inversión, en forma o proporción definida en los análisis previos. Por lo general estará referido a la obtención de donaciones de instituciones nacionales o internacionales, pero también puede tratarse de la obtención de préstamos.

##### **n) Desarrollo de estudios definitivos.**

Conjunto de estudios detallados necesarios para la implementación técnica, legal y administrativa de las actividades a desarrollar y puesta en marcha. Se refiere a la elaboración del Plan de Manejo correspondiente, o su símil según la legislación forestal del país en cuestión; a la conformación jurídica y administrativa de la organización de propietarios cuando corresponda a un proyecto piloto asociado a una comunidad y no a propietarios individuales; a la recopilación de los antecedentes necesarios para optar a fuentes de financiamiento, entre otros. Hay que hacer énfasis en que la fase de estudios definitivos, no solo incluye aspectos técnicos del proyecto sino también actividades financieras, jurídicas y administrativas.

##### **o) Ejecución de actividades AFOLU.**

Comprende el conjunto de actividades necesarias para la implementación de las acciones planificadas en el sector AFOLU; esto es establecimiento de la plantación para actividades A/R, realización de las acciones de corta en el caso de IFM, acciones REDD+. En esta etapa se generan todos los gastos iniciales, o inversión, asociada a las actividades AFOLU a implementar. Esta etapa consiste en llevar a ejecución o a la realidad el proyecto, el que hasta antes de ella, solo eran planteamientos teóricos.

---

## 4. Etapa de Operación

---

Es la etapa en que el proyecto entra en la generación de los créditos de carbono a transar en el mercado, iniciándose la corriente de costos de operación y de ingresos generados por la venta de los productos madereros y de los bonos de carbono en distintos momentos del tiempo de realización de las actividades.

### Actividades Operación:

#### p) Puesta en marcha del sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación

El Monitoreo es la vigilancia sistemática del desempeño del proyecto mediante la medición y registro de indicadores clave. La Verificación es la evaluación periódica e independiente de las reducciones de las emisiones de GEI que se hayan producido como resultado de la actividad de proyecto. Este proceso está a cargo de un auditor externo (DOE). El reporte de verificación y/o el Certificado de Reducción de Emisiones son enviados al registro del estándar, donde los créditos son emitidos a favor del proyecto y transferidos a la cuenta del proponente de proyecto.

#### q) Gestión Comercial (uso de brokers)

La comercialización implica vender los créditos de carbono directamente a una compañía o individuo que desea voluntariamente neutralizar sus emisiones o bien a un broker (operador financiero) que realiza transacciones con diversos compradores. Las transacciones en los mercados voluntarios pueden ocurrir a través de un acuerdo bilateral o bien, a través de una estructura de intercambio formal. Las transacciones realizadas entre dos partes se denominan over-the-counter (OTC) y aquellas realizadas a través de una estructura formal, corresponden a la vía de una bolsa de comercio, como fue en su momento Chicago Climate Exchange.

### **r) Gestión de Marketing**

Las actividades de marketing o comerciales, constituyen en sí mismas un proceso de planificación. En la elaboración de la estrategia de marketing se debe seleccionar en primer lugar el mercado objetivo y luego los instrumentos necesarios para influir en dicho mercado objetivo. En términos generales, dentro de las cuatro categorías que constituyen las variables controlables del marketing están: producto, distribución, promoción y precio.

En este contexto, la claridad en el mercado objetivo que abarcan las distintas opciones de actividades AFOLU generadoras de créditos de carbono del proyecto piloto, y la adecuada segmentación de este mercado, permitirán definir las mejores opciones de promoción del proyecto en sí, así como las más adecuadas opciones de distribución de los créditos y los cobeneficios sociales y ambientales ligados a ellos.

---

## 5. Etapa de Evaluación de Resultados

---

El proyecto piloto es la acción o respuesta a un problema, es necesario verificar después de un tiempo razonable de su operación, que efectivamente el problema ha sido solucionado por la intervención del proyecto. De no ser así, se requiere introducir las medidas correctivas pertinentes. La evaluación de resultados cierra el ciclo, preguntándose por los efectos de la última etapa a la luz de lo que inició el proceso. La evaluación de resultados tiene por lo menos dos objetivos importantes:

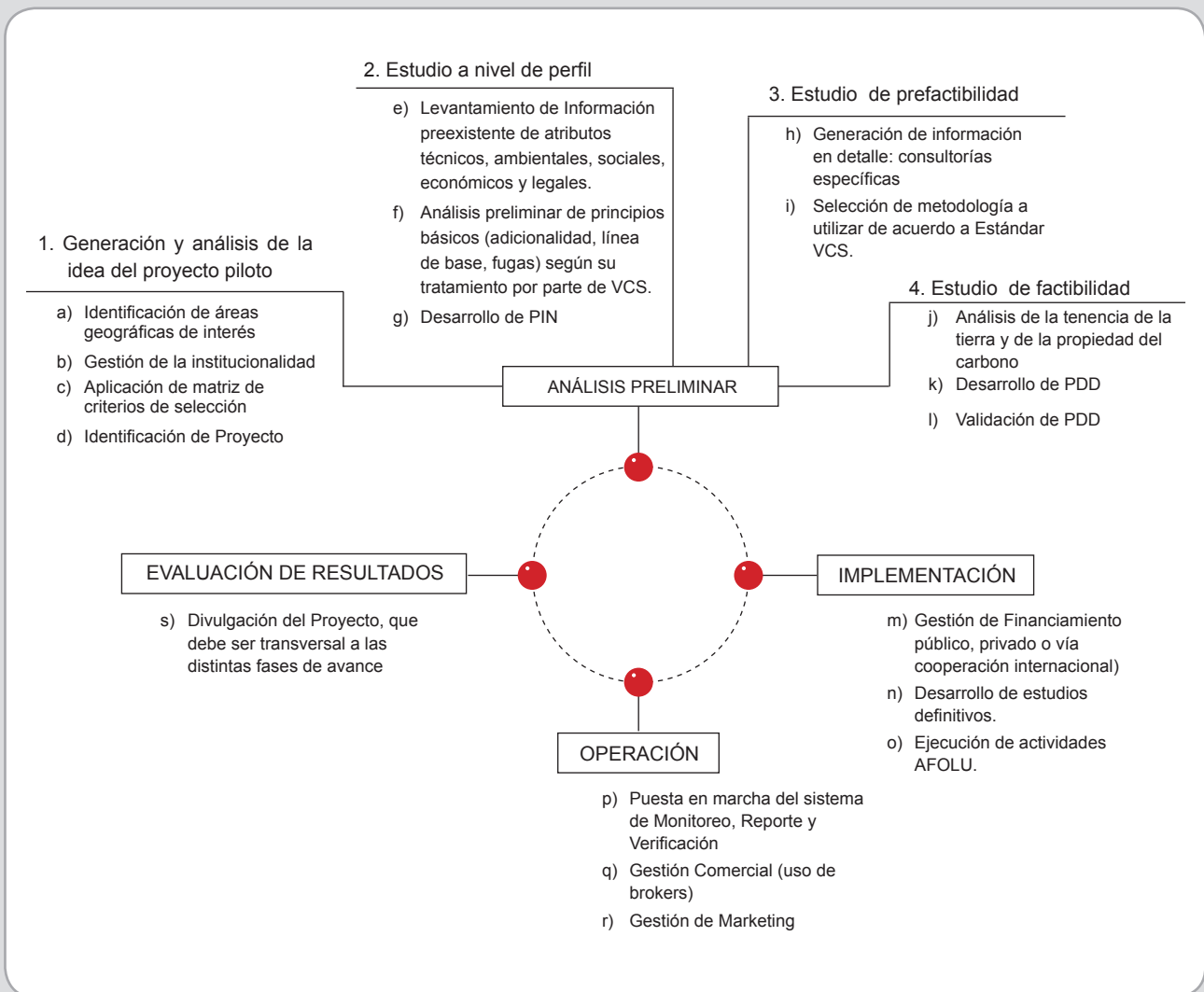
1. Evaluar el impacto real del proyecto, ya entrando en operación, para sugerir las acciones correctivas que se estimen convenientes.
2. Asimilar la experiencia para enriquecer el nivel de conocimientos y capacidad para mejorar los proyectos futuros.

### Actividades Evaluación:

#### **s) Divulgación del Proyecto, que debe ser transversal a las distintas fases de avance**

En términos generales, para el caso del manejo de recursos naturales, el objetivo de los proyectos piloto es generar experiencias concretas de gestión. Los proyectos pilotos resultarán en aplicaciones, procedimientos, metodologías e instrumentos legales y fiscales diseñados y probados para lograr los objetivos del proyecto, que podrán luego ser replicados en otras partes de una misma región o en otros lugares donde puedan darse condiciones ambientales, económicas y sociales similares. En este contexto, la adecuada difusión de la iniciativa y la divulgación de los aciertos y errores en su implementación constituyen un elemento clave para su posterior replicabilidad. Además, el propio desarrollo de un proyecto piloto permite iniciar la comunicación entre los actores en un tema específico, iniciándose los procesos de aprendizaje social y posibilitándose la apertura de nuevos canales de comunicación. Luego, el proyecto piloto es en sí mismo debe ser un canal abierto para difundir los conocimientos existentes, así como las aplicaciones, procedimientos, metodologías e instrumentos legales y fiscales diseñados y probados para lograr los objetivos y llevar a otros al propio punto de vista.

Dependiendo del estado de avance en los prospectos de Proyectos Piloto la secuencia se adecuará a las necesidades. Adicionalmente, el orden de los pasos podrá variar de acuerdo a los progresos efectivos que se vayan observando, lo que además estará influenciado por aspectos institucionales, legales, técnicos y/o financieros en cada caso particular.



---

Programa Regional REDD/CCAD-GIZ

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Apartado Postal 755  
Bulevar, Orden de Malta, Edificio GIZ,  
Urbanización Santa Elena,  
Antiguo Cuscatlán, la Libertad  
El Salvador, C.A.

T +503 2121-5100  
F +503 2121-5101  
E [info@reddccadgiz.org](mailto:info@reddccadgiz.org)  
I [www.giz.de](http://www.giz.de)  
[www.reddccadgiz.org](http://www.reddccadgiz.org)





Programa Regional REDD/CCAD-GIZ

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Apartado Postal 755  
Bulevar, Orden de Malta, Edificio GIZ,  
Urbanización Santa Elena,  
Antiguo Cuscatlán, la Libertad  
El Salvador, C.A.

T +503 2121-5100  
F +503 2121-5101  
E [info@reddccadgiz.org](mailto:info@reddccadgiz.org)  
I [www.giz.de](http://www.giz.de)  
[www.reddccadgiz.org](http://www.reddccadgiz.org)